

# الخطة التشغيلية لجمعية العناية بالمساجد في محافظة المزارحية للعام ٢٠٢٥م

## المسار: تحقيق الاستدامة المالية والمؤسسية

### الهدف: تحقيق استدامة التميز المؤسسي وبيئة العمل

المبادرة/ المشروع	المستفيد	المهام والإجراءات	تاريخ البدء	مدة التنفيذ باليوم	مسؤول التنفيذ		مؤشرات الأداء	المستهدف	التكلفة التقديرية
					المشرف	المساند			
التوظيف	موظفي الجمعية	توظيف إداري	يناير	٣٠	مجلس الإدارة	رئيس المجلس	عدد الموظفين	١	٣٠٠٠
		توظيف محاسب	يناير	٤٥			عدد الموظفين	١	٣٠٠٠
		توظيف اخصائي تنمية موارد مالية	يناير	٦٠			عدد الموظفين	١	١٨٠٠٠
الحوكمة	الجمعية	الاطلاع على معايير الحوكمة ومطابقتها	فبراير	٩٠	الموظف الإداري	المحاسب	نسبة مطابقة معايير الحوكمة	١	١٠٠٠٠
		تجهيز كل متطلبات معايير الحوكمة	فبراير	٩٠			نسبة تجهيز ملفات المتطلبات	١	
		اجراء التقييم الذاتي وفق المعايير	فبراير	٩٠			درجة التقييم الذاتي	١	
		تفعيل اللوائح والأنظمة في سير أعمال الجمعية	فبراير	٩٠	الموظف الإداري	المحاسب	نسبة تفعيل	١	
		التعاقد مع استشاري للعمل على البناء المؤسسي	يونيو	٣٠	رئيس المجلس	الموظف الإداري	عدد الاستشاريين	١	
الإدارة	الجمعية	توقيع مذكرات تفاهم مع الجهات الحكومية والأهلية وتفعيلها	يناير	٣٦٥	رئيس المجلس	الموظف الإداري	عدد مذكرات التفاهم	٥	٣٥٠٠
		انشاء موقع الكتروني للجمعية	يونيو	٦٠	الموظف الإداري	المحاسب	نسبة الانجاز	١	٥٠٠٠
		شراء نظام الكتروني إداري للجمعية	يونيو	٦٠	الموظف الإداري	المحاسب	عدد البرامج الإدارية	١	٢٠٠٠٠
		أتمتة العمليات الإدارية	يونيو	٩٠	الموظف الإداري	المحاسب	نسبة الانجاز	١	٠
		التسجيل لدى هيئة الزكاة لاسترداد الضريبة	يناير	٣٠	الموظف الإداري	المحاسب	قبول التسجيل	١	٠
		اعداد واعتماد ملف تعريف بالجمعية	يناير	٣٠	الموظف الإداري	المحاسب	نسبة الانجاز	١	١٠٠٠

١٨٠٠٠	١	عدد الحسابات	الإعلامي	الموظف الإداري	مستمر	يناير	تفعيل حسابات الجمعية الاعلامية	وحدة الاعلام والعلاقات العامة بالجمعية	العلاقات العامة والإعلام
١٢٠٠	١٢	عدد التقارير			مستمر	يناير	اعداد ونشر التقارير الشهرية		
.	١	نسبة النجاح			مستمر	يناير	إقامة علاقة إيجابية تعاونية مع وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد		
٣٥٠٠	١	نسبة الانجاز			٣٠	يناير	تعميد الطباعة لمطبوعات الجمعية ونماذجها		
.	*	عدد التقارير			حسب المشاريع المدعومة		اعداد التقارير الختامية للمشاريع		
١٥٠٠٠	*	عدد الجهات المانحة			مستمر	يناير	إقامة علاقة إيجابية مع الجهات المانحة ورجال الأعمال الداعمين		

## المسار: تحقيق الاستدامة المالية والمؤسسية

### الهدف: رفع الكفاءة المالية للجمعية

المبادرة/ المشروع	المستهدفون	المهام والإجراءات	تاريخ البدء	مدة التنفيذ باليوم	مسؤول التنفيذ		مؤشرات الأداء	المستهدف	التكلفة التقديرية
					المشرف	المساند			
التواصل الفعال مع المانحين والمتبرعين	المانحين	اعداد قائمة بالمانحين ورجال الأعمال المستهدفين بالتواصل معهم	يناير	٦٠	اخصائي تنمية الموارد المالية	الموظف الإداري المحاسب	عدد المانحين	٣٠	٤٠٠٠٠
		اعداد جدول زيارات المانحين المهمين	يناير	٣٠			عدد المانحين	٢٢	
		زيارات المانحين ورجال الأعمال	يناير	مستمر			عدد الزيارات	٣٣	
		تجهيز ملفات المشاريع	يناير	مستمر			عدد المشاريع	١٥	
		العمل على فتح حسابات لدى منصات الجهات المانحة	يناير	مستمر			عدد المنصات	١٥	
		مخاطبة المانحين لدعم مشاريع الجمعية	يناير	مستمر			عدد الخطابات	١٢٠	
		اغلاق المشاريع ورفع التقارير للمانحين	يناير	مستمر			عدد التقارير		

## المسار: مشاريع العناية بالمساجد

### الهدف: إعادة تأهيل وصيانة المساجد والجوامع في محافظة المزارقية

المبادرة/ المشروع	المستفيد	المهام والإجراءات	تاريخ البدء	مدة التنفيذ باليوم	مسؤول التنفيذ		مؤشرات الأداء	المستهدف	التكلفة التقديرية
					المشرف	المساند			
الترميم الكامل للمساجد والجوامع	مساجد وجوامع المحافظة	حصص المساجد والجوامع المحتاجة	يناير	مستمر	الموظف الإداري	أخصائي تنمية الموارد المالية	عدد المساجد والجوامع	١	٥٠٠٠٠
		اعداد الموازنات التقديرية لكل مسجد او جامع	يناير	مستمر		عدد الموازنات	١		
		تسويق المشروع لدى الجهات المانحة	يناير	مستمر		عدد المشاريع	١		
		تسويق المشروع لدى المتبرعين الأفراد	يناير	مستمر		عدد المشاريع	١		
		التعاقد مع جهات لأعمال الترميم		حسب توفر الدعم		عدد العقود	١		
		اعداد التقارير الختامية		٥ أيام بعد التنفيذ		عدد التقارير	١		
تجديد فرش المساجد والجوامع	مساجد وجوامع المحافظة	حصص المساجد والجوامع المحتاجة	يناير	مستمر	الموظف الإداري	أخصائي تنمية الموارد المالية	عدد المساجد والجوامع	٥	٢٥٠٠٠
		اعداد الموازنات التقديرية لكل مسجد او جامع	يناير	مستمر		عدد الموازنات	٥		
		تسويق المشروع لدى الجهات المانحة	يناير	مستمر		عدد المشاريع	٥		
		تسويق المشروع لدى المتبرعين الأفراد	يناير	مستمر		عدد المشاريع	٥		
		التعاقد مع جهة توريد وتنفيذ العمل		حسب توفر الدعم		عدد العقود	٥		
		اعداد التقارير الختامية		٥ أيام بعد التنفيذ		عدد التقارير	٥		
صيانة الكهرباء	مساجد وجوامع المحافظة	حصص المساجد والجوامع المحتاجة	يناير	مستمر	الموظف الإداري	أخصائي تنمية الموارد المالية	عدد المساجد والجوامع	٥	١٥٠٠٠
		اعداد الموازنات التقديرية لكل مسجد او جامع	يناير	مستمر		عدد الموازنات	٥		
		تسويق المشروع لدى الجهات المانحة	يناير	مستمر		عدد المشاريع	٥		
		تسويق المشروع لدى المتبرعين الأفراد	يناير	مستمر		عدد المشاريع	٥		
		التعاقد مع جهة توريد وأعمال الكهرباء		حسب توفر الدعم		عدد العقود	٥		
		اعداد التقارير الختامية		٥ أيام بعد التنفيذ		عدد التقارير	٥		
صيانة السباكة	مساجد وجوامع المحافظة	حصص المساجد والجوامع المحتاجة	يناير	مستمر	الموظف الإداري	أخصائي تنمية الموارد المالية	عدد المساجد والجوامع	٥	١٥٠٠٠
		اعداد الموازنات التقديرية لكل مسجد او جامع	يناير	مستمر		عدد الموازنات	٥		
		تسويق المشروع لدى الجهات المانحة	يناير	مستمر		عدد المشاريع	٥		
		تسويق المشروع لدى المتبرعين الأفراد	يناير	مستمر		عدد المشاريع	٥		

		التعاقد مع جهة توريد وأعمال السباكة		حسب توفر الدعم		الإعلام	عدد العقود	٥
		اعداد التقارير الختامية		٥ أيام بعد التنفيذ				
تأمين وصيانة التكييف	مساجد وجوامع المحافظة	حصر المساجد والجوامع المحتاجة لتكييف جديد	يناير	مستمر	الموظف الإداري	اخصائي تنمية الموارد المالية	عدد المساجد والجوامع	٥
		حصر المساجد والجوامع المحتاجة لصيانة التكييف	يناير	مستمر			عدد المساجد والجوامع	٥
		اعداد الموازنات التقديرية لكل مسجد او جامع	يناير	مستمر			عدد الموازنات	٥
		تسويق ملف المشروع لدى الجهات المانحة	يناير	مستمر			عدد المشاريع	٥
		تسويق المشروع لدى المتبرعين الأفراد	يناير	مستمر			عدد المشاريع	٥
		التعاقد مع جهة توريد وتركيب وصيانة التكييف	حسب توفر الدعم				عدد العقود	٥
		اعداد التقارير الختامية	٥ أيام بعد التنفيذ				عدد التقارير	٥
صيانة الصوتيات	مساجد وجوامع المحافظة	حصر المساجد والجوامع المحتاجة	يناير	مستمر	الموظف الإداري	اخصائي تنمية الموارد المالية	عدد المساجد والجوامع	٥
		اعداد الموازنات التقديرية لكل مسجد او جامع	يناير	مستمر			عدد الموازنات	٥
		تسويق المشروع لدى الجهات المانحة	يناير	مستمر			عدد المشاريع	٥
		تسويق المشروع لدى المتبرعين الأفراد	يناير	مستمر			عدد المشاريع	٥
		التعاقد مع جهة توريد وصيانة الصوتيات	حسب توفر الدعم				عدد العقود	٥
		اعداد التقارير الختامية	٥ أيام بعد التنفيذ				عدد التقارير	٥
		الغسيل والتعقيم	مساجد وجوامع المحافظة	حصر المساجد والجوامع المحتاجة			يناير	مستمر
اعداد الموازنات التقديرية لكل مسجد او جامع	يناير			مستمر	عدد الموازنات	٥		
تسويق المشروع لدى الجهات المانحة	يناير			مستمر	عدد المشاريع	٥		
تسويق المشروع لدى المتبرعين الأفراد	يناير			مستمر	عدد المشاريع	٥		
التعاقد مع جهة أعمال تنظيف وتعقيم	حسب توفر الدعم			عدد العقود	٥			
اعداد التقارير الختامية	٥ أيام بعد التنفيذ			عدد التقارير	٥			

٣٥١٠٠	٥	عدد المساجد والجوامع	اخصائي تنمية الموارد المالية	الموظف الإداري	مستمر	يناير	حصر المساجد والجوامع المستهدفة	مساجد وجوامع المحافظة	تأمين أدوات السلامة
	٥	عدد الموازنات			مستمر	يناير	اعداد الموازنة التقديرية للمشروع		
	٥	عدد المشاريع	المحاسب		مستمر	يناير	تسويق المشروع لدى الجهات المانحة		
	٥	عدد المشاريع			مستمر	يناير	تسويق المشروع لدى المتبرعين الأفراد		
	٥	عدد العقود			حسب توفر الدعم		التعاقد مع جهة تنفيذ المشروع		
	٥	عدد التقارير	الإعلام		٥ أيام بعد التنفيذ		اعداد التقارير الختامية		
١٠٠٠٠٠	٥	عدد المساجد والجوامع	اخصائي تنمية الموارد المالية	الموظف الإداري	مستمر	يناير	حصر المساجد والجوامع المحتاجة	مساجد وجوامع المحافظة	تأمين سقيا الماء
	٥	عدد الموازنات			مستمر	يناير	اعداد الموازنة التقديرية للمشروع		
	٥	عدد المشاريع	المحاسب		مستمر	يناير	تسويق المشروع لدى الجهات المانحة		
	٥	عدد المشاريع			مستمر	يناير	تسويق المشروع لدى المتبرعين الأفراد		
	٥	عدد العقود			حسب توفر الدعم		توفير وصيانة الثلاجات والماء		
	٥	عدد التقارير	الإعلام		٥ أيام بعد التنفيذ		اعداد التقارير الختامية		